

Certificate of Advanced Studies (CAS)

# Projektmanagement – Change und Transformation

agil – klassisch – hybrid



## Studiendauer



**15 Unterrichtstage**

verteilt auf zehn Monate



## Certificate of Advanced Studies (CAS) FHGR in Projektmanagement – Change und Transformation

ist Ihr Abschluss  
nach erfolgreichem Studium.



Die Dozierenden sind Fach-  
expertinnen und Fachexperten  
aus unterschiedlichen Branchen  
mit grosser Praxiserfahrung.

## Studienorte



Der Präsenzunterricht findet in Zürich statt, das  
Modul 3 wird im Service Innovation Lab (SIL) in  
Chur durchgeführt.



CHF **9500**\*

betragen die Studiengebühren.



## Kooperationen

Das CAS wird gemeinsam von der FH Grau-  
bünden und dem Beratungs- und Weiter-  
bildungsinstitut BWI angeboten und von einem  
bewährten Partnernetzwerk getragen.

# CAS Projektmanagement – Change und Transformation

Veränderungen prägen unseren Alltag nicht erst seit Covid-19. Die Kundenbedürfnisse und der Markt verändern sich ständig und immer schneller. Produkte und Dienstleistungen müssen laufend optimiert und an die Bedürfnisse der Kunden und des Marktes angepasst werden, unter Berücksichtigung der Ansprüche der Mitarbeitenden und weiterer Stakeholder. Innovative und kreative Ansätze erlauben es, neue Chancen zu erkennen und zu nutzen. Um den stetigen Wandel erfolgreich zu bewältigen, sind solide Kompetenzen in der Abwicklung von Projekten, Change- und Transformationsvorhaben gefordert. Je nach Situation ist eine agile, hybride oder klassische Vorgehensweise angebracht. Projektmanager, Changemanager oder Transformationscoaches benötigen weitreichende Sozial- und Führungskompetenzen sowie ausgewiesene Fähigkeiten im methodischen Vorgehen und im Selbstmanagement, damit sie allen Herausforderungen erfolgreich begegnen können.

## Zielgruppe

Beim CAS Projektmanagement – Change und Transformation sind Sie als Teilnehmerin oder Teilnehmer richtig, wenn Sie mindestens zwei Jahre Erfahrung in Projekt-, Change- oder Veränderungsvorhaben vorweisen können.

Sie kommen typischerweise aus:

- Grossunternehmen in Digitalisierungs- und Transformationsprozessen
- KMU aus allen Branchen
- Technologieunternehmen
- Start-ups, die Produkte und/oder Dienstleistungen auf den Markt bringen
- Etablierte Start-ups, die ihr weiteres Wachstum organisieren wollen
- Dienstleistungsunternehmen

Sie sind zurzeit in einer der folgenden Funktionen tätig:

- Product Owner
- Scrum Master
- Programmleiter/-in
- Projektleiter/-in
- Teilprojektleiter/-in
- Projektmitarbeiter/-in aus Unternehmen/Büros mit grossen Projektvorhaben

# Kooperationen

Die Kooperation mit unserem Partner Beratungs- und Weiterbildungsinstitut BWI AG stellt einen engen Bezug zur Praxis sowie den Fokus auf Austausch von Praxiserfahrungen sicher.



Beratung  
Weiterbildung  
Inspiration

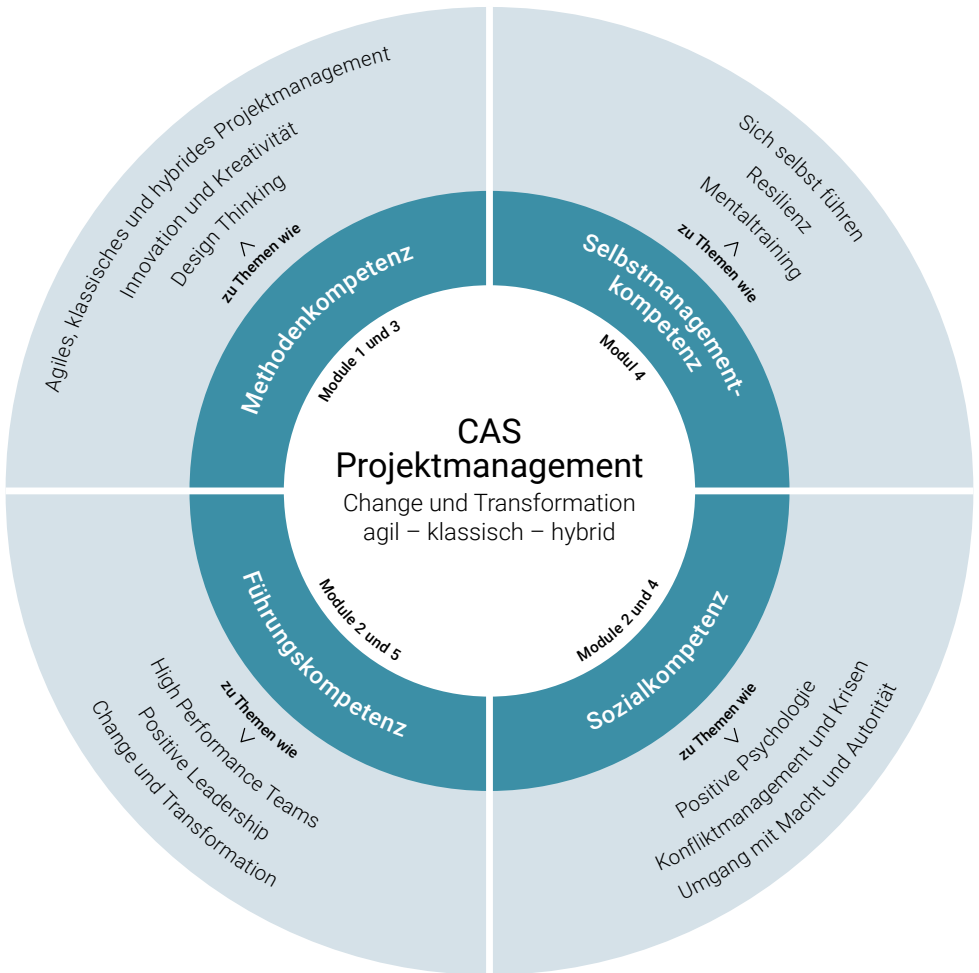


«Für die erfolgreiche Führung von immer herausfordernden Projekten, Change- und Transformationsvorhaben ist das Beherrschen klassischer, hybrider und agiler Methoden unverzichtbar. Unser CAS vermittelt dazu ein tragfähiges Rüstzeug in Methodik, Führung, sozialer Kompetenz und Selbstmanagement.»

Mike Hubmann, Studienleiter

# Studieninhalte

Das CAS Projektmanagement – Change und Transformation umfasst zwölf ECTS-Punkte, legt den Fokus auf vier Kompetenzbereiche und ist in fünf Module aufgeteilt. Ihre Kompetenz für Projekt-, Change- und Transformationsvorhaben wird in diesem CAS in den folgenden vier Bereichen gestärkt:



# Studienplan

15 Präsenzstage, 12 ECTS

In jedem Modul werden Leistungsnachweise durchgeführt. Diese bestehen in der Regel aus schriftlichen Prüfungen, Präsentationen zu Fallstudien und -beispielen oder Nachbereitungsaufträgen.

<b>Modul 1: Projektmanagement – Methodik und Instrumente</b> 3 Tage / 2 ECTS	<b>Modul 2: Leadership und Teamführung</b> 3 Tage / 2 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Klassisches und hybrides Projektmanagement</li><li>– Vorgehensmodelle, Methoden der Projektabwicklung</li><li>– Planung in der klassischen Vorgehensweise und Projektstrukturierung</li><li>– Analyse und Bewertung der Stakeholder</li><li>– Projektorganisation, Projektorgane, Rollen und Verantwortlichkeiten</li><li>– Risiko-Management in Projekten</li><li>– Projektcontrolling, Überwachung und Steuerung von Projekten</li><li>– Einblick in die Praxis: Dr. Matthias Gratz, Director Innovation, IP and Portfolio Management Vascular Intervention, Biotronik AG</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Positive Leadership und weitere Führungsmodelle</li><li>– Psychologische Sicherheit</li><li>– Virtuelle Führung</li><li>– Rollen und Rollenklärung / Belbin® Teamrollen</li><li>– High Performance Teams und Teamentwicklung</li><li>– Persönliche Kommunikation und Feedback</li><li>– Motivation und Machtfaktoren</li><li>– Umgang mit Widerständen und Konflikten, Verhandlungstechnik</li><li>– Einblick in die Praxis: Nadine Zdych, Gründerin und Geschäftsführungsmitglied bei EC-Group GmbH</li></ul>
<b>Modul 3: Agiles Projektmanagement mit innovativen Methoden (Design Thinking, Scrum)</b> 3 Tage / 2 ECTS	<b>Modul 4: Selbstmanagement und Persönlichkeitsentwicklung</b> 3 Tage / 2 ECTS
<ul style="list-style-type: none"><li>– Komplexität meistern</li><li>– Agile Werte und Prinzipien</li><li>– Entwicklung neuer Ideen mit Design Thinking</li><li>– Agiles Vorgehen mit Scrum</li><li>– Agile Projektplanung und Planungsebenen</li><li>– Priorisierung von Anforderungen</li><li>– Kontinuierliche Verbesserung und Retrospektive</li><li>– Einblick in die Praxis: Christophe Makni, Gruppenleiter Process Factory bei der Basler Kantonalbank und der Bank Cler; Nadzie Asani, Teamleiterin Digital Process Factory bei der Basler Kantonalbank und der Bank Cler</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Persönliche Arbeitstechnik und Zeitmanagement</li><li>– Entscheidungsfindung</li><li>– Positive Psychologie und VIA-Charakterstärken</li><li>– Persönliche Resilienz und Selbststeuerung</li><li>– Stressmanagement und Umgang mit dem Scheitern</li><li>– Erweiterung der Selbstreflexion</li><li>– Leistungsförderung durch mentales Training</li><li>– Einblick in die Praxis: Sandrine Benz, Profi-Triathletin und Sportlehrerin, mehrfache Welt- und Europameisterin im Kurzstanz-Triathlon und -Duathlon</li></ul>
<b>Modul 5: Change und Transformation</b> 3 Tage / 2 ECTS	
<ul style="list-style-type: none"><li>– Change Management in Projekten</li><li>– Transformationsprozesse vs. Change Management</li><li>– Steuerung der Veränderungsprozesse</li><li>– Umgang mit Widerstand</li><li>– Mindset Change initialisieren</li><li>– Partizipation der Führungskräfte und Mitarbeitenden (Nutzung der Wir-Intelligenz)</li><li>– Methodenset für Transformationsprozesse</li><li>– Einblick in die Praxis: Dr. Marc Baumgartner, CEO Würth Schweiz</li></ul>	
<b>Zertifikatsarbeit</b> 2 ECTS	

## Zertifizierungen

Nach erfolgreichem Abschluss des CAS bietet unser Partner Beratungs- und Weiterbildungsinstitut BWI AG die Möglichkeit, die Zertifizierung «Scrum Master» sowie «Certified Project Management Associate, IPMA-Level D®» zu erlangen. Zudem sind auch die kostenpflichtigen Zertifizierungen «Certified Project Manager, IPMA-Level C®» oder «Certified Senior Project Manager, IPMA-Level B®» möglich.

# Organisatorisches

## Zulassungsbedingungen

Interessentinnen und Interessenten mit einem Hochschulabschluss sowie mindestens zwei Jahren Berufserfahrung sind zugelassen. Projektmanager, Change Manager oder Transformationscoaches mit zweijähriger Praxiserfahrung sowie Interessentinnen und Interessenten mit einem Abschluss einer höheren Berufsbildung bzw. einem vergleichbaren Abschluss sowie mindestens zwei Jahren Berufserfahrung können auf Antrag «sur Dossier» zugelassen werden.

## Studienkosten

Die Studiengebühren für das gesamte Programm des CAS Projektmanagement – Change und Transformation betragen CHF 9500\*. Darin enthalten sind der Unterricht, die Begleitung im Selbststudium und die digitalen Unterlagen. Kosten für Anreisen, Übernachtungen und Verpflegung gehen zulasten der Teilnehmenden.

## Studienort

Das CAS Projektmanagement – Change und Transformation findet in Zürich statt. Das dritte Modul findet im Service Innovation Lab (SIL) an der FH Graubünden in Chur statt.

## Studiendauer

Das CAS Projektmanagement – Change und Transformation kann innerhalb von zehn Monaten abgeschlossen werden. Beginn des Studiums ist Ende Januar, der Präsenzunterricht endet im Oktober des gleichen Jahres. Die genauen Unterrichtsblöcke werden im Rahmen der Stundenplanung festgelegt. Die Organisation des Weiterbildungsprogramms berücksichtigt, dass Sie während des Studiums voll berufstätig sind.

## Unterrichtstage

Modul 1: 26.–28. Januar 2022

Modul 2: 4.–6. April 2022

Modul 3: 15.–17. Juni 2022

Modul 4: 22.–24. August 2022

Modul 5: 26.–28. Oktober 2022

Abgabe Zertifikatsarbeit: Ende des 3. Monats, der auf das letzte absolvierte Modul folgt.

## Unterrichtssprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Einzelne Unterrichtsblöcke, Literatur und Unterlagen der Dozierenden können auf Englisch sein.

## ECTS-Punkte

Für das Studium CAS Projektmanagement – Change und Transformation werden nach den Regeln des «European Credit Transfer System» (ECTS) 12 ECTS-Punkte vergeben. Dies entspricht einem Arbeitsaufwand von geschätzten 360 Stunden, beinhaltend neben dem Besuch der Lehrveranstaltungen auch die Zeiten für Vor- und Nachbereitung, Prüfungen und Selbststudium.

## Abschluss

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten ein «Certificate of Advanced Studies FHGR in Projektmanagement – Change und Transformation».

## Anmeldung

Senden Sie das vollständig ausgefüllte Anmeldeformular zusammen mit Ihrem CV und allfälligen Diplomen per E-Mail an:

**[management-weiterbildung@fhgr.ch](mailto:management-weiterbildung@fhgr.ch)**

Eine frühzeitige Anmeldung wird empfohlen. Kurzfristige Anmeldungen werden je nach Verfügbarkeit berücksichtigt.

\* Änderungen vorbehalten

# Beratung

Sie haben inhaltliche oder administrative Fragen? Sie möchten eine Studienberatung? Wir helfen Ihnen gerne weiter.



## Studienleitung

Mike Hubmann  
T +41 44 277 70 40  
info@bwi.ch



## Administration

Priska Sprecher  
T +41 81 286 39 08  
priska.sprecher@fhgr.ch

## Fachhochschule Graubünden

Comercialstrasse 24  
7000 Chur  
Schweiz  
T +41 81 286 24 32  
management-weiterbildung@fhgr.ch



[fhgr.ch/casprojektmanagement](https://fhgr.ch/casprojektmanagement)

Fachhochschule Graubünden  
Scola auta spezialisada dal Grischun  
Scuola universitaria professionale dei Grigioni  
University of Applied Sciences of the Grisons

