

# Die wahren Kosten bei der globalen Beschaffung

## Supply Chains transparent machen

### Zum Thema

Bei globalen Beschaffungsvorhaben treten viele versteckte Kosten auf, welche bei der Lieferantenauswahl nicht oder nicht in der richtigen Masse berücksichtigt werden. Niedrige Lohnkosten in Ländern wie China oder Rumänien lassen zunächst grosses Sparpotenzial erhoffen. Doch mangelnde Leistung des Lieferanten, lange Lieferzeiten und erhöhter Koordinationsaufwand können den Erfolg globaler Beschaffungsprojekte schnell schmälern. Das Konzept der Total Cost of Ownership in der globalen Beschaffung hilft, Entscheidungen in der Beschaffung strukturiert zu gestalten und so Supply-Chain-Risiken zu mindern und Beschaffungskosten realistisch zu bewerten.

### Zielpublikum

- Fach- und Führungskräfte aus dem Supply Chain Management, der Beschaffung und der Produktion
- Strategische und operative Beschaffer/Einkäufer
- Supply Chain Manager

### Ihr Nutzen

- Evaluieren strategischer Standortoptionen: Auswahl von Beschaffungsstandorten auf Basis makroökonomischer Kriterien
- Mit der Methode Total Cost of Ownership erlernen Sie ein konkretes Werkzeug für die umfassende und transparente Bewertung von globalen Beschaffungsvorhaben
- Anhand von Übungen und Fallbeispielen lernen Sie, welche Kosten und Risiken bei der globalen Beschaffung auftreten und wie man diese bewerten und interpretieren soll
- Neben der Bewertung von Kosten und Risiken, wird der angemessene Umgang mit Dynamik und Sensitivität geschult
- Anhand nützlicher Tipps und Hinweise werden Sie in die Lage versetzt, die im Kurs angeeigneten Methoden unmittelbar in Ihrer Betriebsumgebung zu implementieren

### Nutzen für Ihr Unternehmen

Neben der richtigen Standortwahl ist die Messung der Total Cost of Ownership bei der Beschaffung aus Niedriglohnländern von grosser Bedeutung. Die TCO-Methodik verbessert die Transparenz bei der Lieferantenauswahl durch eine strukturierte Erfassung aller anfallenden Kosten und Risiken. Sie erkennen Sparpotenziale früher und zuverlässiger und unterstützen den Aufbau einer leistungsfähigen Lieferantenbasis. Die gezielte Prozessverbesserung schafft Ihnen Wettbewerbsvorteile und steigert die interne und externe Kundenzufriedenheit.

### Inhalte

- Aufgaben und Ziele in der globalen Beschaffung aus Niedriglohnländern
- Auswahl strategischer Standortoptionen auf Basis makroökonomischer Kriterien
- Definition und Anwendungsbereich der Total Cost of Ownership
- Kategorisierung von Kosten und Risiken in der globalen Beschaffung
- Quantifizierung operativer Messgrößen
- Dynamik und Sensitivität in der Entscheidungsfindung
- Vorgehensweise zur zielführenden Integration in Organisation und Prozesse
- Diskussion besonderer Umstände

### Methoden

- Präsentationen
- Übungen
- Teamarbeiten
- Praxisbeispiele

### Trainer

Robert Alard  
Philipp Bremen  
Gunnar Paulsson  
Christian Schneider

### Administratives

#### Daten

26. November 2010

#### Dauer

1 Tag

#### Arbeitszeiten

9.00 – ca. 17.00 Uhr

#### Ort

BWI Kreuzplatz, Zürich

#### Teilnehmerzahl

18 Personen

#### Unterlagen

Die TeilnehmerInnen erhalten schriftliche Unterlagen.

#### Seminarpreis

CHF 990.– pro Person  
(CHF 890.– für jede weitere Person aus der gleichen Firma am gleichen Kurstermin)

Beachten Sie bitte die allgemeinen Geschäftsbedingungen.